



**ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ**  
**ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ**



## Πρόγραμμα Επαγγελματικής Επιμόρφωσης 'Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών'

Η δύσκολη εποχή που περνάει η Ελλάδα καθρεφτίζεται και στον χώρο της εκπαίδευσης. Οι εκπαιδευτικοί καλούνται να λειτουργήσουν με επαγγελματισμό και δημιουργικότητα σε ένα περιβάλλον αυξανόμενης έντασης και πόλωσης. Δάσκαλοι και καθηγητές γίνονται δέκτες της απογοήτευσης των μαθητών και των οικογενειών τους, για ένα εκπαιδευτικό σύστημα που δοκιμάζεται και παλεύει να προσαρμοστεί στις απαιτήσεις του 21ου αιώνα.

Ασχολούμαστε με την επιμόρφωση εκπαιδευτικών από το 1996. Μέσα σε αυτά τα χρόνια είχαμε την τύχη να γνωρίσουμε δεκάδες δάσκαλους και καθηγητές αφοσιωμένους στο έργο τους. Έχουμε δει όμως και πόσο συχνή είναι η απουσία στήριξης στο έργο τους, με την ταυτόχρονη αύξηση των απαιτήσεων απ' όλες τις κατευθύνσεις. Απαιτήσεις που προέρχονται από το Υπουργείο Παιδείας, τη Διεύθυνση του σχολείου τους, τους γονείς, τους μαθητές, τις οικογένειες, την κοινωνία ολόκληρη. Μερικές φορές, είναι τόση η πίεση που αναγκάζονται να θωρακιστούν σε μια αμυντική στάση, ακόμα και απέναντι σε εποικοδομητική ή καλοπροαίρετη κριτική.

Αναζητούμε συνεχώς τρόπους να στηρίξουμε τους εκπαιδευτικούς και να συμβάλλουμε στην επιμόρφωση και συνεχιζόμενη εκπαίδευση τους σαν σύμμαχοι, και όχι σαν αξιολογητές ή 'εκ του ασφαλούς' κριτές της δουλειάς τους. Όταν οι συγγραφείς αυτού του εγχειριδίου, Lukas Hohler και Joe Goodbread, μοιράστηκαν μαζί μας τις εμπειρίες τους από τη εφαρμογή του προγράμματος «Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών», είδαμε την πιθανότητα αξιοποίησής του για τους εκπαιδευτικούς στην Ελλάδα.

Σκοπός του προγράμματος είναι η ενδυνάμωση των εκπαιδευτικών, μέσα από μια βαθύτερη κατανόηση του ρόλου τους μέσα στο σχολικό σύστημα, και την ανάπτυξη δεξιοτήτων επικοινωνίας και ηγεσίας. Η προσωπική δουλειά του καθενός και της καθεμιάς μας δεν αρκεί για να γίνουν οι απαραίτητες αλλαγές στην εκπαίδευση. Οι αλλαγές που απαιτούνται είναι πολιτικές, εκπαιδευτικές, οικονομικές και κοινωνικές. Η προσωπική δουλειά, δεν είναι, παρά το πρώτο βήμα.

Ο Lukas Hohler, M.A. (Ελβετία) και ο Joe Goodbread, Ph.D. (Η.Π.Α.) ανέπτυξαν και εφαρμόζουν το πρόγραμμα 'Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών' από το 2008, σε στενή συνεργασία με εκπαιδευτικούς. Σκοπός του επιμορφωτικού αυτού προγράμματος είναι η ανάπτυξη δεξιοτήτων ηγεσίας (leadership skills) και ανάδειξης των προσωπικών χαρισμάτων των εκπαιδευτικών. Εμείς, οι συνεργάτες του Processwork Hub, φέραμε το πρόγραμμα στην Ελλάδα το 2010. Το εγχειρίδιο μεταφράστηκε στα Ελληνικά και έγινε η πρώτη πιλοτική εφαρμογή του.

Το πρόγραμμα εφαρμόζεται με ομάδες εκπαιδευτικών της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Ξεκινά με ένα εισαγωγικό σεμινάριο, και συνεχίζεται με δουλειά στην ολομέλεια και δουλειά σε μικρές ομάδες ομότιμων (peer groups), αξιοποιώντας το εγχειρίδιο 'Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών'. Οι

συναντήσεις της ολομέλειας γίνονται με τη στήριξη εκπαιδευτών / συντονιστών. Το πρόγραμμα ολοκληρώνεται μερικούς μήνες μετά το εισαγωγικό σεμινάριο, με μια μέρα ενσωμάτωσης και αξιολόγησης.

Το πρόγραμμα επιμόρφωσης βασίζεται στην επιθυμία μας να συμβάλλουμε στη στήριξη των εκπαιδευτικών και στην ενδυνάμωση του ρόλου τους. Σαν μεθοδολογικό πλαίσιο αξιοποιούμε το Processwork (Ψυχολογία με προσανατολισμό στη Διεργασία). Το πρόγραμμα παρέχει τεχνικές και πρακτικές ασκήσεις που ενδυναμώνουν τους εκπαιδευτικούς να ανταπεξέρχονται στις εντάσεις και τις απαιτήσεις που αντιμετωπίζουν καθημερινά στο σχολείο. Η αξιολόγηση του προγράμματος από εκπαιδευτικούς έχει δείξει ότι συμβάλλει στο να αποκτήσουν νέες οπτικές στο επάγγελμά τους και στις καθημερινές τους προκλήσεις.

### Οι συμμετέχοντες ...

- Θα ανακαλύψουν τις προσωπικές τους δυνάμεις (εγγενείς στη βασική κατεύθυνση και τα οράματα τους) και πως μπορούν να εμπλουτίσουν τη δουλειά τους και να κάνουν το έργο τους πιο εύκολο
- Θα αναπτύξουν μια εσωτερική στάση που τους δίνει τη δυνατότητα να ηγούνται αναλαμβάνοντας δράση από μια θέση δύναμης και να αντιμετωπίσουν συγκρούσεις και εντάσεις με δημιουργικούς τρόπους
- Θα εμπνευστούν να συνεχίσουν τη προσωπική τους ανάπτυξη ως εκπαιδευτικοί

### Οι εμπνευστές και οι συντονιστές του προγράμματος ...

- Θα συνεχίσουν να αξιολογούν το πρόγραμμα και να ενσωματώνουν την ανατροφοδότηση των εκπαιδευτικών, έτσι ώστε να το βελτιώνουν
- Θα συνεχίσουν τις προσπάθειες για τη δημιουργία και ανάπτυξη ενός διεθνούς δικτύου εκπαιδευτικών για αλληλοϋποστήριξη και ανταλλαγή

### Περιγραφή του Προγράμματος

Το πρόγραμμα αυτό καλύπτει τέσσερις βασικές θεματικές ενότητες και εισάγει τους εκπαιδευτικούς βήμα-βήμα στα εργαλεία, τις στρατηγικές και τις ανάλογες εσωτερικές στάσεις που απαιτούνται για την προσέγγιση καταστάσεων που αποτελούν πρόκληση. Το νέο αυτό μονοπάτι ενδυνάμωσης, προϋποθέτει την προσωπική συμμετοχή των εκπαιδευτικών. Η τελευταία είναι ιδιαίτερα σημαντική προκειμένου η συγκεκριμένη μορφή εργασίας να είναι εφικτή. Το εγχειρίδιο που συνοδεύει το πρόγραμμα “Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών” αποτελείται από 11 κεφάλαια.

Στα τρία πρώτα κεφάλαια, οι εκπαιδευτικοί καλούνται να δουν τη δική τους θέση, το δικό τους ρόλο, αποκτώντας συνειδητή πρόσβαση στις πηγές της εσωτερικής τους ισχύος. Ποιο ήταν το αρχικό όραμα που τους παρακίνησε να εργαστούν ως εκπαιδευτικοί; Το να αποκτά κανείς πρόσβαση στα βασικά εσωτερικά κίνητρα, σε ό,τι πηγαίο βρίσκεται μέσα στον καθένα και τη καθεμιά, αποτελεί το πρώτο βήμα για τη σταθεροποίησή του εκπαιδευτικού σε μια θέση δύναμης. Είναι πολύ ευκολότερο να κρατήσει έναν ηγετικό ρόλο, όταν ακολουθεί ένα όραμα με ορατή τη σύνδεσή του σε αυτό που τον κινητοποιεί βαθύτερα. Τα κεφάλαια 4 μέχρι 6 αφορούν τις προκλήσεις που θέτει η επικοινωνία μεταξύ ανθρώπων, καθώς η τελευταία έχει σταδιακά μετατραπεί σε μια από τις πιο δύσκολες, αλλά και πιο χρονοβόρες πλευρές της εργασίας ενός εκπαιδευτικού.

Τα κεφάλαια 7 μέχρι 9 εξετάζουν το πως λειτουργεί ο εκπαιδευτικός μέσα στην τάξη. Πως καθοδηγεί κανείς ομάδες; Τι μπορεί να περιμένει κανείς από τις ομάδες και πως μπορεί να τις υποστηρίξει και να τις

ενθαρρύνει; Στα δύο τελευταία κεφάλαια τίθενται σε εφαρμογή τα εργαλεία, οι μέθοδοι και οι στρατηγικές που αναπτύχθηκαν κατά τα πρώτα 9 κεφάλαια και αφορούν την εργασία πέρα από το πλαίσιο της τάξης. Το τέταρτο μέρος του εγχειρίδιου, για τις Ομάδες Συνεργασίας και τους Οργανισμούς, γράφτηκε προκειμένου να διευκολύνει τη γενικότερη εργασία των εκπαιδευτικών με ομάδες, εντός των διαφόρων οργανισμών. Απαντά στο ερώτημα για το πώς παραμένει κανείς δημιουργικός, διαφυλάσσοντας την εσωτερική του δύναμη σε παρόμοια πεδία εργασίας.

### **Δομή του Προγράμματος**

- Το πρόγραμμα ξεκινά με ένα εισαγωγικό σεμινάριο διάρκειας τεσσάρων ωρών.
- Οι συμμετέχοντες λαμβάνουν το εγχειρίδιο και οδηγίες για τη χρήση του.
- Οι συντονιστές του προγράμματος συναντούνται με τους εκπαιδευτικούς στη διάρκεια των επόμενων μηνών για 3 τετράωρες συναντήσεις της ολομέλειας.
- Στην πρώτη συνάντηση της ολομέλειας σχηματίζονται μικρές ομάδες των τεσσάρων ατόμων που συναντιούνται σε δικό τους χώρο και χρόνο ανάμεσα στις συναντήσεις της ολομέλειας.
- Η τελευταία συνάντηση είναι συνάντηση ενσωμάτωσης και αξιολόγησης

Οι αξιολογήσεις των εκπαιδευτικών αξιοποιούνται για την περαιτέρω ανάπτυξη του προγράμματος

### **Εφαρμογή Προγράμματος 2017 – 2018 στην Αθήνα (συναντήσεις ολομέλειας)**

- Τρίτη 7/11/17, 5.00 – 9.00 μμ
- Τρίτη 19/12/17, 5.00 – 9.00 μμ
- Τρίτη 23/1/18, 5.00 – 9.00 μμ
- Τρίτη 6/3/18, 5.00 – 9.00 μμ
- Τρίτη 27/3/18, 5.00 – 9.00 μμ

**Κόστος:** 180 €. Στην τιμή περιλαμβάνεται και το εγχειρίδιο 'Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών' των Lukas Hohler και Joe Goodbread. Η πληρωμή γίνεται με προκαταβολή 40€ κατά την εγγραφή και αποπληρωμή του υπόλοιπου ποσού σταδιακά μέχρι την ολοκλήρωση του προγράμματος.

**Συντονίστριες προγράμματος:** Ιωάννα Βελαλή, Μ.Α. & Βενετία Μπουρονίκου, Μ.Α.Ρ.Υ.

**Για περισσότερες πληροφορίες:**

**Email:** [endynamosi@gmail.com](mailto:endynamosi@gmail.com)

**Τηλέφωνο:** Ιωάννα Βελαλή 6986 755 396

Οι συναντήσεις της ολομέλειας γίνονται στη διεύθυνση: Γιαννάρου 17, 17455 Άλιμος (στάση τραμ «Πικροδάφνη»)

[www.teachersempowered.gr](http://www.teachersempowered.gr)



**ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ**  
**ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ**



### Δήλωση Συμμετοχής

Για να δηλώσετε συμμετοχή, στείλτε ένα email στη διεύθυνση [endynamosi@gmail.com](mailto:endynamosi@gmail.com) με τα παρακάτω στοιχεία:

- ♦ Ονοματεπώνυμο
- ♦ Διεύθυνση
- ♦ Τηλέφωνο κινητό
- ♦ Τηλέφωνο σταθερό
- ♦ e-mail
- ♦ Ημερομηνία κατάθεσης προκαταβολής

**Κόστος:** 180 €. Στην τιμή περιλαμβάνεται και το εγχειρίδιο 'Ενδυνάμωση Εκπαιδευτικών' των Lukas Hohler και Joe Goodbread. Η πληρωμή γίνεται με **προκαταβολή 40€ κατά την εγγραφή** και αποπληρωμή του υπόλοιπου ποσού σταδιακά μέχρι την ολοκλήρωση του προγράμματος.

**Λογαριασμός κατάθεσης προκαταβολής:** Alpha Bank IBAN GR9101401920192002002009609 (Ιωάννα Βελαλή). Στην κατάθεση, μην ξεχάσετε να δηλώσετε το ονοματεπώνυμο σας.

#### Για περισσότερες πληροφορίες:

Ιωάννα Βελαλή & Βενετία Μπουρονίκου  
[endynamosi@gmail.com](mailto:endynamosi@gmail.com)  
τηλ 6986 755 396

*Για την διεξαγωγή του προγράμματος απαιτείται ελάχιστος αριθμός 12 εκπαιδευτικών. Σε περίπτωση μη επαρκούς αριθμού συμμετοχών η προκαταβολή επιστρέφεται άμεσα.*